

別表 1-1 営業収益(売上高)企業別推移(連結)

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期 営業収益	15年3月期 営業収益	16年3月期 営業収益	17年3月期			18年3月期		
				営業収益	対前期増減額	増減率	営業収益	対前期増減額	増減率
三井不動産	1,152,483	1,082,397	1,102,844	1,111,359	8,515	0.8	1,159,280	47,921	4.3
三菱地所	631,564	681,726	679,918	775,381	95,463	14.0	844,217	68,836	8.9
平和不動産	20,374	29,591	24,408	21,352	-3,056	-12.5	36,599	15,247	71.4
東京建物	105,515	122,404	129,130	161,296	32,166	24.9	176,468	15,172	9.4
ダイビル	23,088	22,716	22,288	21,990	-298	-1.3	26,521	4,531	20.6
東急不動産	494,453	508,625	508,334	540,303	31,969	6.3	558,646	18,343	3.4
住友不動産	497,876	533,914	573,861	616,114	42,253	7.4	646,525	30,411	4.9
小田急不動産	34,696	36,914	30,367	37,093	6,726	22.1	33,515	-3,578	-9.6
藤和不動産	184,338	185,159	204,568	206,315	1,747	0.9	150,105	-56,210	-27.2
ニチモ	54,280	66,070	70,409	54,185	-16,224	-23.0	59,091	4,906	9.1
大 京	342,483	336,680	340,584	450,651	110,067	32.3	434,302	-16,349	-3.6
テ ー オ ー シ ー	19,013	18,551	17,831	17,725	-106	-0.6	17,989	264	1.5
有 楽 土 地	82,092	81,578	81,034	86,849	5,815	7.2	75,299	-11,550	-13.3
ダイア建設	158,219	104,512	125,666	86,302	-39,364	-31.3	64,253	-22,049	-25.5
アゼール	77,465	73,103	58,274	55,216	-3,058	-5.2	69,165	13,949	25.3
空港施設	27,175	27,959	28,044	26,823	-1,221	-4.4	24,148	-2,675	-10.0
明和地所	83,590	62,809	64,219	68,224	4,005	6.2	70,637	2,413	3.5
リクルートコスモス	212,008	180,024	192,801	190,803	-1,998	-1.0	227,957	37,154	19.5
レオパレス21	297,584	360,368	422,224	476,266	54,042	12.8	465,386	-10,880	-2.3
スターツコーポレーション	64,114	67,589	70,026	80,352	10,326	14.7	87,855	7,503	9.3
合 計	4,562,410	4,582,689	4,746,830	5,084,599	337,769	7.1	5,227,958	143,359	2.8

別表 1-2 営業利益・営業損失企業別推移(連結)

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期 営業損益	15年3月期 営業損益	16年3月期 営業損益	17年3月期			18年3月期		
				営業損益	対前期増減額	増減率	営業損益	対前期増減額	増減率
三井不動産	102,950	103,295	109,246	115,764	6,518	6.0	137,543	21,779	18.8
三菱地所	76,920	96,023	103,749	118,233	14,484	14.0	137,614	19,381	16.4
平和不動産	4,792	8,143	6,634	6,348	-286	-4.3	8,625	2,277	35.9
東京建物	14,702	17,693	19,633	23,545	3,912	19.9	29,470	5,925	25.2
ダイビル	8,393	8,497	8,557	7,095	-1,462	-17.1	10,012	2,917	41.1
東急不動産	25,578	31,137	32,330	40,314	7,984	24.7	64,866	24,552	60.9
住友不動産	80,370	88,511	95,976	100,291	4,315	4.5	112,023	11,732	11.7
小田急不動産	1,894	1,452	1,000	1,482	482	48.2	2,236	754	50.9
藤和不動産	18,125	18,120	16,496	17,868	1,372	8.3	16,421	-1,447	-8.1
ニチモ	2,814	3,315	4,382	2,339	-2,043	-46.6	3,335	996	42.6
大 京	20,456	18,968	18,058	-20,480	-38,538	-213.4	30,237	50,717	247.6
テ ー オ ー シ ー	5,351	5,553	5,553	5,591	38	0.7	5,319	-272	-4.9
有 楽 土 地	8,773	8,862	9,443	10,279	836	8.9	9,685	-594	-5.8
ダイア建設	4,778	-412	627	5,123	4,496	717.1	2,009	-3,114	-60.8
アゼール	-1,375	720	1,171	1,333	162	13.8	2,897	1,564	117.3
空港施設	5,674	4,607	4,865	5,224	359	7.4	5,269	45	0.9
明和地所	10,375	4,866	5,350	6,237	887	16.6	8,501	2,264	36.3
リクルートコスモス	11,048	9,499	9,669	13,451	3,782	39.1	23,165	9,714	72.2
レオパレス21	34,574	44,525	51,670	54,682	3,012	5.8	40,775	-13,907	-25.4
スターツコーポレーション	4,745	5,444	5,649	6,285	636	11.3	6,387	102	1.6
合 計	440,937	478,818	510,058	521,004	10,946	2.1	656,389	135,385	26.0

別表 1-3 営業収益・営業利益部門別内訳

(単位:百万円)

区 分	17年3月期									
	賃 貸		分 譲		そ の 他		消 去		合 計	
	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益
三井不動産	349,689	62,520	334,472	35,153	514,670	35,157	87,472	17,066	1,111,359	115,764
三菱地所	286,959	83,785	211,088	17,651	293,703	30,058	16,369	13,261	775,381	118,233
平和不動産	15,400	7,138	4,613	-86	3,027	183	1,688	887	21,352	6,348
東京建物	42,142	17,093	95,409	7,897	26,652	4,071	2,907	5,516	161,296	23,545
ダイビル	18,471	7,536			5,087	416	1,568	857	21,990	7,095
東急不動産	88,292	25,474	151,453	6,613	317,295	12,614	16,737	4,387	540,303	40,314
住友不動産	221,234	55,867	224,191	32,355	182,416	23,362	11,727	11,293	616,114	100,291
小田急不動産	6,995	1,107	28,181	777	1,991	667	74	1,069	37,093	1,482
藤和不動産	24,308	2,431	162,138	11,037	22,384	4,976	2,515	576	206,315	17,868
ニチモ	2,355	-35	47,969	2,264	4,239	109	378	-1	54,185	2,339
大 京	13,586	1,310	416,836	-23,092	27,905	3,818	7,676	2,516	450,651	-20,480
テ ー オ ー シ ー	12,445	5,494			6,242	89	962	-8	17,725	5,591
有 楽 土 地	10,279	3,176	66,557	5,228	11,662	3,455	1,649	1,580	86,849	10,279
ダ イ ア 建 設			69,972	4,943	17,771	299	1,441	119	86,302	5,123
ア ゼ ル			29,460	1,115	25,833	589	77	371	55,216	1,333
空 港 施 設	16,900	3,765			11,599	1,459	1,676		26,823	5,224
明 和 地 所	1,793	771	63,405	5,619	5,712	316	2,686	469	68,224	6,237
リクルートコスモス	10,704	-136	140,455	10,749	45,356	2,879	5,712	41	190,803	13,451
レオパレス21	216,593	7,243			261,955	50,482	2,282	3,043	476,266	54,682
スターツコーポレーション	30,664	3,394	8,750	-588	49,705	3,377	8,767	-102	80,352	6,285
合 計	1,368,809	287,933	2,054,949	117,635	1,835,204	178,376	174,363	62,940	5,084,599	521,004

区 分	18年3月期									
	賃 貸		分 譲		そ の 他		消 去		合 計	
	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益	営業収益	営業利益
三井不動産	369,918	67,929	336,930	44,654	542,436	42,914	90,004	17,954	1,159,280	137,543
三菱地所	312,099	89,492	204,213	17,736	353,970	46,940	26,065	16,554	844,217	137,614
平和不動産	16,449	7,277	16,729	1,634	5,029	806	1,608	1,092	36,599	8,625
東京建物	42,756	18,170	100,285	8,349	37,134	8,332	3,707	5,381	176,468	29,470
ダイビル	22,792	10,489			5,298	437	1,569	914	26,521	10,012
東急不動産	105,294	43,376	141,061	11,731	328,554	14,718	16,263	4,959	558,646	64,866
住友不動産	234,280	63,300	224,735	33,117	194,526	26,197	7,016	10,591	646,525	112,023
小田急不動産	7,272	1,205	24,367	1,601	1,960	611	84	1,181	33,515	2,236
藤和不動産	4,852	1,528	136,809	13,950	8,744	955	300	12	150,105	16,421
ニチモ	2,482	233	54,063	4,334	2,614	235	68	1,467	59,091	3,335
大 京	13,240	1,325	363,398	26,993	66,485	4,225	8,821	2,306	434,302	30,237
テ ー オ ー シ ー	12,610	5,134			6,341	175	962	-10	17,989	5,319
有 楽 土 地	10,252	2,871	55,660	5,564	11,048	2,937	1,661	1,687	75,299	9,685
ダ イ ア 建 設			51,054	2,010	14,859	77	1,660	78	64,253	2,009
ア ゼ ル	8,215	545	30,055	1,658	31,104	1,067	209	373	69,165	2,897
空 港 施 設	16,346	3,863			9,356	1,406	1,554		24,148	5,269
明 和 地 所	1,834	768	66,272	7,953	6,442	178	3,911	398	70,637	8,501
リクルートコスモス	10,809	-3	175,267	20,103	48,509	3,294	6,628	229	227,957	23,165
レオパレス21	249,699	8,079			218,219	36,391	2,532	3,695	465,386	40,775
スターツコーポレーション	35,279	3,898	8,020	-20	52,869	2,649	8,313	140	87,855	6,387
合 計	1,476,478	329,479	1,988,918	201,367	1,945,497	194,544	182,935	69,001	5,227,958	656,389

別表2-1 経常利益・経常損失企業別推移(連結)

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期 経常損益	15年3月期 経常損益	16年3月期 経常損益	17年3月期			18年3月期		
				経常損益	対前期増減額	増減率	経常損益	対前期増減額	増減率
三井不動産	72,800	76,514	87,236	94,637	7,401	8.5	118,970	24,333	25.7
三菱地所	48,223	66,978	78,701	93,675	14,974	19.0	121,236	27,561	29.4
平和不動産	2,711	5,981	4,908	4,853	-55	-1.1	7,570	2,717	56.0
東京建物	9,067	11,208	14,208	17,951	3,743	26.3	24,444	6,493	36.2
ダイビル	7,222	7,319	7,401	6,019	-1,382	-18.7	8,789	2,770	46.0
東急不動産	14,751	20,358	22,378	30,775	8,397	37.5	56,810	26,035	84.6
住友不動産	47,142	56,760	65,976	74,393	8,417	12.8	87,038	12,645	17.0
小田急不動産	1,459	1,084	678	1,189	511	75.4	1,984	795	66.9
藤和不動産	13,066	12,084	13,923	15,586	1,663	11.9	12,632	-2,954	-19.0
ニチモ	6	1,532	2,967	1,230	-1,737	-58.5	2,135	905	73.6
大 京	8,432	10,094	12,712	-26,032	-38,744	-304.8	26,131	52,163	200.4
テーオーシー	5,167	5,523	5,348	5,446	98	1.8	5,225	-221	-4.1
有楽土地	6,864	7,003	7,673	8,693	1,020	13.3	8,085	-608	-7.0
ダイア建設	2,297	-5,672	-3,747	4,690	8,437	225.2	1,418	-3,272	-69.8
アゼル	-1,693	386	23	387	364	1,582.6	2,116	1,729	446.8
空港施設	4,696	3,653	4,201	4,487	286	6.8	4,806	319	7.1
明和地所	9,504	3,884	4,152	5,154	1,002	24.1	7,721	2,567	49.8
リクルートコスモス	6,101	5,600	5,829	9,426	3,597	61.7	19,688	10,262	108.9
レオパレス21	34,167	36,345	41,299	53,265	11,966	29.0	44,151	-9,114	-17.1
スターツコーポレーション	3,774	4,549	5,047	5,553	506	10.0	6,410	857	15.4
合 計	295,756	331,183	380,913	411,377	30,464	8.0	567,359	155,982	37.9

別表2-2 売上高経常利益率企業別推移

(単位:%)

区 分	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期	18年3月期
三井不動産	6.3	7.1	7.9	8.5	10.3
三菱地所	7.6	9.8	11.6	12.1	14.4
平和不動産	13.3	20.2	20.1	22.7	20.7
東京建物	8.6	9.2	11.0	11.1	13.9
ダイビル	31.3	32.2	33.2	27.4	33.1
東急不動産	3.0	4.0	4.4	5.7	10.2
住友不動産	9.5	10.6	11.5	12.1	13.5
小田急不動産	4.2	2.9	2.2	3.2	5.9
藤和不動産	7.1	6.5	6.8	7.6	8.4
ニチモ	0.0	2.3	4.2	2.3	3.6
大 京	2.5	3.0	3.7	-5.8	6.0
テーオーシー	27.2	29.8	30.0	30.7	29.0
有楽土地	8.4	8.6	9.5	10.0	10.7
ダイア建設	1.5	-5.4	-3.0	5.4	2.2
アゼル	-2.2	0.5	0.0	0.7	3.1
空港施設	17.3	13.1	15.0	16.7	19.9
明和地所	11.4	6.2	6.5	7.6	10.9
リクルートコスモス	2.9	3.1	3.0	4.9	8.6
レオパレス21	11.5	10.1	9.8	11.2	9.5
スターツコーポレーション	5.9	6.7	7.2	6.9	7.3
合 計	6.5	7.2	8.0	8.1	10.9

別表3 連結損益計算書内訳(17年3月期、18年3月期)

(単位:百万円)

区 分	17年3月期																
	営業収益	営業原価	営業総利益	販売費及び一般管理費	営業利益	営業外収益	うち受取利息	営業外費用	うち支払利息	経常利益	特別利益	特別損失	税金等調整前当期純利益	法人税等	法人税等調整額	少数株主利益	当期純利益
三井不動産	1,111,359	879,260	232,098	116,334	115,764	9,947	3,116	31,074	20,443	94,637	4,968	47,764	51,841	26,489	-4,847	1,506	28,693
三菱地所	775,381	606,957	168,424	50,190	118,233	6,899	2,046	31,458	26,102	93,675	3,841	21,582	75,933	11,525	20,956	7,205	36,245
平和不動産	21,352	12,332	9,019	2,671	6,348	204	80	1,699	1,597	4,853	343	87	5,108	44	2,055	2	3,006
東京建物	161,296	121,211	40,085	16,540	23,545	1,129	539	6,723	6,481	17,951	1,468	4,464	14,954	4,864	-107	291	9,906
ダイビル	21,990	13,240	8,749	1,653	7,095	385	334	1,461	1,236	6,019	4,317	4,522	5,814	1,937	-102	14	3,964
東急不動産	540,303	428,430	111,873	71,559	40,314	758	462	10,297	8,998	30,775	10,831	28,792	12,815	2,408	2,145	695	7,566
住友不動産	616,114	470,635	145,478	45,187	100,291	2,254	1,389	28,151	19,643	74,393	126	43,828	30,691	7,414	5,591	2,137	15,547
小田急不動産	37,093	31,923	5,169	3,687	1,482	56	31	349	319	1,189	-	2,377	-1,188	577	-900	36	-902
藤和不動産	206,315	163,040	43,275	25,406	17,868	319	17	2,600	2,411	15,586	83,310	131,580	-32,683	172	4,911	-3,629	-34,138
ニチモ	54,185	43,310	10,875	8,536	2,339	309	61	1,419	1,201	1,230	32,721	81	33,869	13	-	-	33,856
大 京	450,651	430,183	20,468	40,948	-20,480	4,312	1,184	9,865	8,766	-26,032	141,746	216,961	-101,247	237	901	-770	-101,616
テーオーシー	17,725	9,758	7,967	2,375	5,591	124	40	269	249	5,446	8	922	4,533	2,404	-451	14	2,565
有楽土地	86,849	67,788	19,060	8,780	10,279	75	13	1,661	1,652	8,693	23	229	8,487	2,669	703	-	5,114
ダイア建設	86,302	69,990	16,311	11,187	5,123	486	151	919	779	4,690	1,593	3,445	2,838	185	4	4	2,643
アゼ ル	55,216	47,029	8,186	6,852	1,333	119	20	1,065	1,027	387	877	900	364	135	3	-	225
空港施設	26,823	19,895	6,927	1,703	5,224	75	20	811	625	4,487	349	506	4,330	1,887	-59	32	2,471
明和地所	68,224	56,442	11,781	5,544	6,237	276	2	1,358	1,168	5,154	137	15,108	-9,815	192	-3,699	-	-6,309
リクルートコスモス	190,803	154,304	36,499	23,048	13,451	406	134	4,431	3,986	9,426	42	5,734	3,735	1,032	-56	240	2,518
レオパレス21	476,266	357,546	118,720	64,038	54,682	3,308	162	4,725	3,902	53,265	1,011	1,662	52,615	12,282	6,197	873	33,262
スターツコーポレーション	80,352	58,615	21,737	15,452	6,285	340	38	1,072	976	5,553	18	932	4,639	1,452	701	634	1,850
合 計	5,084,599	4,041,888	1,042,701	521,690	521,004	31,781	9,839	141,407	111,561	411,377	287,729	531,476	167,633	77,918	33,946	9,284	46,466

区 分	18年3月期																
	営業収益	営業原価	営業総利益	販売費及び一般管理費	営業利益	営業外収益	うち受取利息	営業外費用	うち支払利息	経常利益	特別利益	特別損失	税金等調整前当期純利益	法人税等	法人税等調整額	少数株主利益	当期純利益
三井不動産	1,159,280	904,200	255,079	117,536	137,543	7,993	1,695	26,565	20,261	118,970	12,111	38,120	92,962	26,178	9,075	1,166	56,541
三菱地所	844,217	650,389	193,828	56,213	137,614	13,050	2,787	29,428	19,874	121,236	57,823	71,147	107,913	28,509	17,217	6,360	55,825
平和不動産	36,599	24,254	12,344	3,719	8,625	383	205	1,438	1,308	7,570	117	539	7,148	2,793	143	7	4,203
東京建物	176,468	124,257	52,210	22,740	29,470	962	587	5,988	5,464	24,444	1,371	4,857	20,958	8,689	583	-	11,684
ダイビル	26,521	14,891	11,630	1,617	10,012	511	400	1,735	1,408	8,789	-	436	8,353	2,085	1,273	4	4,989
東急不動産	558,646	426,589	132,057	67,190	64,866	905	430	8,961	7,533	56,810	2,357	37,064	22,103	7,445	1,601	2,914	10,143
住友不動産	646,525	487,804	158,720	46,697	112,023	3,043	1,976	28,028	17,641	87,038	18,592	44,087	61,542	34,114	-7,784	2,705	32,506
小田急不動産	33,515	27,435	6,080	3,844	2,236	76	41	328	254	1,984	63	509	1,538	924	-263	32	845
藤和不動産	150,105	113,207	36,897	20,476	16,421	271	34	4,060	2,424	12,632	540	859	12,313	32	-997	-	13,279
ニチモ	59,091	47,791	11,300	7,964	3,335	178	51	1,378	1,140	2,135	18	73	2,079	7	-997	-	3,069
大 京	434,302	363,845	70,456	40,218	30,237	2,682	511	6,788	4,711	26,131	7,565	6,541	27,155	1,108	-7,669	1,816	31,899
テーオーシー	17,989	10,227	7,761	2,442	5,319	257	47	351	334	5,225	-	127	5,098	1,820	285	10	2,981
有楽土地	75,299	58,330	16,969	7,283	9,685	41	14	1,642	1,432	8,085	24	1,124	6,984	3,031	148	-	3,805
ダイア建設	64,253	52,288	11,965	9,956	2,009	289	26	880	829	1,418	1,921	1,787	1,552	43	-84	1	1,592
アゼ ル	69,165	58,179	10,985	8,088	2,897	141	34	922	895	2,116	1,907	12,286	-8,261	144	125	-	-8,531
空港施設	24,148	17,464	6,683	1,413	5,269	113	49	576	481	4,806	21	93	4,735	2,109	-137	76	2,687
明和地所	70,637	56,137	14,500	5,998	8,501	373	1	1,154	940	7,721	135	3,181	4,674	927	3,173	-	573
リクルートコスモス	227,957	178,617	49,339	26,173	23,165	426	142	3,903	2,577	19,688	4,276	88,589	-64,623	1,472	1,750	252	-68,099
レオパレス21	465,386	353,928	111,458	70,683	40,775	6,493	178	3,116	2,300	44,151	68	66,963	-22,743	990	-8,023	871	-16,582
スターツコーポレーション	87,855	62,687	25,168	18,780	6,387	1,073	459	1,050	936	6,410	984	1,663	5,730	2,953	-97	541	2,333
合 計	5,227,958	4,032,519	1,195,429	539,030	656,389	39,260	9,667	128,291	92,742	567,359	109,893	380,045	297,210	125,373	9,322	16,755	145,742

別表4-1 有形固定資産計上額企業別推移（連結）

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期			18年3月期		
	有形固定資産	有形固定資産	有形固定資産	有形固定資産	対前期増減額	増減率	有形固定資産	対前期増減額	増減率
三井不動産	1,662,770	1,652,338	1,620,778	1,615,619	-5,159	-0.3	1,642,348	26,729	1.7
三菱地所	2,077,474	2,139,332	2,086,821	2,100,961	14,140	0.7	1,996,372	-104,589	-5.0
平和不動産	119,059	129,926	140,250	142,691	2,441	1.7	151,369	8,678	6.1
東京建物	327,037	320,023	312,553	307,550	-5,003	-1.6	312,689	5,139	1.7
ダイビル	173,527	182,146	183,293	207,680	24,387	13.3	207,497	-183	-0.1
東急不動産	445,068	437,832	434,607	378,976	-55,631	-12.8	334,663	-44,313	-11.7
住友不動産	1,200,052	1,200,929	1,162,954	1,225,594	62,640	5.4	1,336,691	111,097	9.1
小田急不動産	22,173	23,022	23,765	21,130	-2,635	-11.1	21,510	380	1.8
藤和不動産	313,212	176,905	174,944	35,512	-139,432	-79.7	35,655	143	0.4
ニチモ	77,098	75,094	74,064	112	-73,952	-99.8	79	-33	-29.5
大 京	358,094	250,999	252,840	36,142	-216,698	-85.7	21,719	-14,423	-39.9
テ ー オ ー シ ー	47,277	46,031	53,608	57,314	3,706	6.9	74,532	17,218	30.0
有 楽 土 地	108,634	105,599	104,559	103,478	-1,081	-1.0	100,895	-2,583	-2.5
ダ イ ア 建 設	167,930	52,566	7,823	4,498	-3,325	-42.5	2,431	-2,067	-46.0
ア ゼ ル	47,090	41,871	40,556	39,185	-1,371	-3.4	26,068	-13,117	-33.5
空 港 施 設	77,905	79,593	75,628	70,978	-4,650	-6.1	66,328	-4,650	-6.6
明 和 地 所	30,007	36,199	39,933	21,949	-17,984	-45.0	19,248	-2,701	-12.3
リクルートコスモス	55,483	53,833	49,586	42,072	-7,514	-15.2	14,815	-27,257	-64.8
レオパレス21	206,510	243,644	238,655	243,010	4,355	1.8	196,512	-46,498	-19.1
スターツコーポレーション	16,966	15,720	13,788	15,121	1,333	9.7	29,823	14,702	97.2
合 計	7,533,366	7,263,602	7,091,005	6,669,572	-421,433	-5.9	6,591,244	-78,328	-1.2

別表4-2 有形固定資産(土地)計上額企業別推移（連結）

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期			18年3月期		
	土地	土地	土地	土地	対前期増減額	増減率	土地	対前期増減額	増減率
三井不動産	1,097,792	1,092,902	1,087,266	1,089,664	2,398	0.2	1,082,012	-7,652	-0.7
三菱地所	1,341,163	1,355,159	1,341,932	1,365,534	23,602	1.8	1,293,186	-72,348	-5.3
平和不動産	65,800	70,610	70,858	70,467	-391	-0.6	76,949	6,482	9.2
東京建物	257,961	252,690	250,185	247,084	-3,101	-1.2	239,109	-7,975	-3.2
ダイビル	119,394	130,493	130,493	142,514	12,021	9.2	143,468	954	0.7
東急不動産	268,358	264,612	260,815	212,523	-48,292	-18.5	199,299	-13,224	-6.2
住友不動産	925,282	940,289	894,428	936,002	41,574	4.6	1,013,232	77,230	8.3
小田急不動産	12,638	14,295	14,540	12,160	-2,380	-16.4	12,480	320	2.6
藤和不動産	243,457	119,618	118,969	28,632	-90,337	-75.9	28,682	50	0.2
ニチモ	53,932	53,136	52,454	0	-52,454	-100.0	0	0	0.0
大 京	244,019	170,523	173,984	27,569	-146,415	-84.2	18,247	-9,322	-33.8
テ ー オ ー シ ー	29,615	29,669	38,297	38,281	-16	0.0	41,086	2,805	7.3
有 楽 土 地	72,446	71,239	71,465	71,746	281	0.4	71,018	-728	-1.0
ダ イ ア 建 設	118,288	39,757	5,753	3,185	-2,568	-44.6	1,664	-1,521	-47.8
ア ゼ ル	30,779	28,588	28,125	26,812	-1,313	-4.7	16,050	-10,762	-40.1
空 港 施 設	2,259	3,916	3,915	3,915	0	0.0	3,853	-62	-1.6
明 和 地 所	22,346	26,215	30,133	14,667	-15,466	-51.3	12,880	-1,787	-12.2
リクルートコスモス	37,107	36,326	33,772	28,034	-5,738	-17.0	11,511	-16,523	-58.9
レオパレス21	98,184	105,127	106,458	109,740	3,282	3.1	107,216	-2,524	-2.3
スターツコーポレーション	10,155	8,936	7,927	8,576	649	8.2	14,576	6,000	70.0
合 計	5,050,975	4,814,100	4,721,769	4,437,105	-284,664	-6.0	4,386,518	-50,587	-1.1

別表5 期末借入金等残高企業別推移(連結)

(単位:百万円、%)

区 分	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期			18年3月期		
	期末借入金等残高	期末借入金等残高	期末借入金等残高	期末借入金等残高	対前期増減額	増減率	期末借入金等残高	対前期増減額	増減率
三井不動産	1,460,526	1,397,210	1,321,500	1,279,049	-42,451	-3.2	1,199,291	-79,758	-6.2
三菱地所	1,260,182	1,227,521	1,211,886	1,198,369	-13,517	-1.1	1,007,758	-190,611	-15.9
平和不動産	80,260	101,496	103,372	101,597	-1,775	-1.7	91,723	-9,874	-9.7
東京建物	306,539	307,553	294,609	279,189	-15,420	-5.2	273,982	-5,207	-1.9
ダイビル	74,785	82,716	93,638	94,059	421	0.4	90,229	-3,830	-4.1
東急不動産	472,759	461,110	440,062	418,052	-22,010	-5.0	344,081	-73,971	-17.7
住友不動産	1,185,879	1,138,118	1,048,628	1,038,388	-10,240	-1.0	1,267,032	228,644	22.0
小田急不動産	27,181	30,808	25,382	22,680	-2,702	-10.6	18,110	-4,570	-20.1
藤和不動産	521,298	315,800	283,062	113,709	-169,353	-59.8	186,168	72,459	63.7
ニチモ	114,072	111,530	106,710	36,926	-69,784	-65.4	36,652	-274	-0.7
大 京	1,067,152	489,027	485,999	223,914	-262,085	-53.9	164,127	-59,787	-26.7
テ ー オ ー シ ー	9,300	19,909	16,874	17,813	939	5.6	31,674	13,861	77.8
有 楽 土 地	128,241	117,324	109,969	99,493	-10,476	-9.5	103,000	3,507	3.5
ダイア建設	282,970	198,050	40,156	35,261	-4,895	-12.2	24,742	-10,519	-29.8
ア ゼ ル	108,345	54,946	40,906	41,618	712	1.7	36,179	-5,439	-13.1
空 港 施 設	37,842	40,852	35,949	29,738	-6,211	-17.3	24,600	-5,138	-17.3
明 和 地 所	66,013	72,452	64,541	51,542	-12,999	-20.1	57,777	6,235	12.1
リクルートコスモス	179,914	165,977	162,476	180,409	17,933	11.0	108,821	-71,588	-39.7
レオパレス21	197,258	183,046	162,664	108,784	-53,880	-33.1	64,512	-44,272	-40.7
スターツコーポレーション	46,286	40,823	38,565	36,930	-1,635	-4.2	50,694	13,764	37.3
合 計	7,626,802	6,556,268	6,086,948	5,407,520	-679,428	-11.2	5,181,152	-226,368	-4.2

別表6 利払負担率企業別推移

(単位:%)

区 分	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期	18年3月期
三井不動産	30.8	25.8	20.8	17.7	14.7
三菱地所	42.3	30.9	26.5	22.1	14.4
平和不動産	30.7	17.9	23.6	25.2	15.2
東京建物	50.3	39.4	34.2	27.5	18.5
ダイビル	16.1	14.7	13.4	17.4	14.1
東急不動産	43.8	34.7	31.5	22.3	11.6
住友不動産	35.7	29.4	24.5	19.6	15.7
小田急不動産	24.3	27.9	36.8	21.5	11.4
藤和不動産	32.9	30.4	16.6	13.5	14.8
ニチモ	107.7	55.8	35.5	51.4	34.2
大 京	68.6	60.5	46.1	*	15.6
テーオーシー	3.5	3.0	5.1	4.5	6.3
有楽土地	22.5	21.9	19.6	16.1	14.8
ダイア建設	61.5	*	720.7	15.2	41.3
アゼール	*	176.4	101.8	77.0	30.9
空港施設	17.9	21.2	16.9	12.0	9.1
明和地所	10.8	25.4	23.3	18.7	11.1
リクルートコスモス	46.2	42.8	40.7	29.6	11.1
レオパレス21	11.4	10.0	9.9	7.1	5.6
スターツコーポレーション	25.1	19.3	16.9	15.5	14.7
合 計	35.6	29.8	24.8	21.4	14.1

(注) 1. 利払負担率＝支払利息÷営業利益

2. *印は営業利益がマイナスのため算定できない。

別表 7-1 営業収益の連結・単独比較

(単位:百万円)

区 分	14年3月期			15年3月期			16年3月期			17年3月期			18年3月期		
	連結	単独	倍率												
三井不動産	1,152,483	599,305	1.92	1,082,397	606,222	1.79	1,102,844	615,984	1.79	1,111,359	604,456	1.84	1,159,280	629,318	1.84
三菱地所	631,564	381,145	1.66	681,726	397,102	1.72	679,918	379,340	1.79	775,381	441,713	1.76	844,217	465,557	1.81
平和不動産	20,374	19,475	1.05	29,591	28,828	1.03	24,408	23,569	1.04	21,352	20,191	1.06	36,599	34,975	1.05
東京建物	105,515	84,935	1.24	122,404	97,818	1.25	129,130	104,496	1.24	161,296	132,716	1.22	176,468	140,989	1.25
ダイビル	23,088	21,147	1.09	22,716	20,839	1.09	22,288	20,320	1.10	21,990	19,834	1.11	26,521	24,353	1.09
東急不動産	494,453	220,010	2.25	508,625	226,461	2.25	508,334	219,136	2.32	540,303	235,119	2.30	558,646	240,019	2.33
住友不動産	497,876	394,258	1.26	533,914	441,149	1.21	573,861	486,885	1.18	616,114	521,184	1.18	646,525	544,880	1.19
小田急不動産	34,696	30,146	1.15	36,914	32,229	1.15	30,367	25,919	1.17	37,093	32,541	1.14	33,515	28,715	1.17
藤和不動産	184,338	152,346	1.21	185,159	147,431	1.26	204,568	158,403	1.29	206,315	154,440	1.34	150,105	140,596	1.07
ニチモ	54,280	50,317	1.08	66,070	62,462	1.06	70,409	66,846	1.05	54,185	50,489	1.07	59,091	54,172	1.09
大 京	342,483	319,631	1.07	336,680	318,075	1.06	340,584	319,831	1.06	450,651	353,337	1.28	434,302	296,194	1.47
テーオーシー	19,013	14,626	1.30	18,551	14,351	1.29	17,831	13,721	1.30	17,725	13,443	1.32	17,989	13,637	1.32
有楽土地	82,092	71,554	1.15	81,578	74,069	1.10	81,034	70,722	1.15	86,849	77,494	1.12	75,299	66,974	1.12
ダイア建設	158,219	132,740	1.19	104,512	76,694	1.36	125,666	101,779	1.23	86,302	69,950	1.23	64,253	51,221	1.25
アゼール	77,465	45,554	1.70	73,103	37,728	1.94	58,274	31,768	1.83	55,216	28,227	1.96	69,165	39,224	1.76
空港施設	27,175	20,542	1.32	27,959	21,410	1.31	28,044	21,797	1.29	26,823	21,978	1.22	24,148	21,366	1.13
明和地所	83,590	79,450	1.05	62,809	58,614	1.07	64,219	60,198	1.07	68,224	64,581	1.06	70,637	66,743	1.06
リクルートコスモス	212,008	182,228	1.16	180,024	148,017	1.22	192,801	159,371	1.21	190,803	148,954	1.28	227,957	182,631	1.25
レオパレス21	297,584	291,463	1.02	360,368	354,647	1.02	422,224	416,590	1.01	476,266	469,181	1.02	465,386	457,135	1.02
スターツコーポレーション	64,114	45,491	1.41	67,589	47,963	1.41	70,026	44,337	1.58	80,352	48,630	1.65	87,855	18,746	4.69
合 計	4,562,410	3,156,363	1.45	4,582,689	3,212,109	1.43	4,746,830	3,341,012	1.42	5,084,599	3,508,458	1.45	5,227,958	3,517,445	1.49

別表 7-2 総資産額の連結・単独比較

(単位:百万円)

区 分	14年3月期			15年3月期			16年3月期			17年3月期			18年3月期		
	連結	単独	倍率												
三井不動産	3,028,969	2,553,776	1.19	2,929,069	2,589,242	1.13	2,916,582	2,611,093	1.12	2,928,199	2,613,534	1.12	2,986,501	2,711,431	1.10
三菱地所	3,035,794	2,620,592	1.16	3,007,927	2,604,167	1.16	3,068,842	2,743,562	1.12	3,124,514	2,836,083	1.10	3,280,209	2,928,705	1.12
平和不動産	147,654	146,834	1.01	167,201	166,200	1.01	174,319	173,114	1.01	172,560	171,470	1.01	186,476	185,130	1.01
東京建物	477,232	441,921	1.08	484,007	447,612	1.08	484,237	445,276	1.09	519,520	477,564	1.09	614,307	584,353	1.05
ダイビル	200,411	200,495	1.00	203,420	203,434	1.00	230,408	230,748	1.00	237,945	238,012	1.00	249,870	249,987	1.00
東急不動産	875,909	715,932	1.22	894,508	720,733	1.24	893,881	717,479	1.25	874,942	682,251	1.28	885,741	669,959	1.32
住友不動産	1,972,735	1,802,269	1.09	2,015,667	1,862,869	1.08	2,090,970	1,944,508	1.08	2,136,329	2,025,253	1.05	2,460,080	2,347,439	1.05
小田急不動産	52,726	51,141	1.03	52,645	50,819	1.04	50,365	48,573	1.04	44,179	42,425	1.04	43,357	41,176	1.05
藤和不動産	682,319	594,926	1.15	421,419	397,137	1.06	381,977	357,507	1.07	187,809	274,199	0.68	264,234	260,916	1.01
ニチモ	154,169	137,730	1.12	148,892	133,361	1.12	138,543	123,772	1.12	53,267	52,467	1.02	57,569	56,326	1.02
大 京	911,996	851,215	1.07	762,412	721,537	1.06	750,059	646,258	1.16	430,072	357,124	1.20	400,886	321,099	1.25
テーオーシー	76,852	74,815	1.03	89,074	87,030	1.02	85,995	84,007	1.02	89,397	87,582	1.02	106,147	104,332	1.02
有楽土地	183,153	182,208	1.01	186,990	187,155	1.00	171,184	172,149	0.99	171,681	171,332	1.00	187,975	184,501	1.02
ダイア建設	365,795	325,099	1.13	164,179	147,863	1.11	73,351	67,842	1.08	59,595	57,198	1.04	57,412	52,493	1.09
アゼール	153,692	107,605	1.43	83,407	77,929	1.07	69,814	68,535	1.02	71,445	71,035	1.01	60,759	59,480	1.02
空港施設	89,330	75,945	1.18	90,481	77,259	1.17	87,505	73,293	1.19	80,000	68,480	1.17	77,143	66,088	1.17
明和地所	142,519	131,577	1.08	132,764	122,907	1.08	129,047	119,437	1.08	108,639	101,177	1.07	116,363	109,402	1.06
リクルートコスモス	310,546	296,267	1.05	311,521	288,475	1.08	299,472	266,207	1.12	329,253	285,801	1.15	243,981	205,470	1.19
レオパレス21	374,397	341,626	1.10	410,340	401,708	1.02	421,163	432,552	0.97	453,434	469,467	0.97	412,803	409,721	1.01
スターツコーポレーション	77,914	65,299	1.19	72,816	55,035	1.32	70,587	50,959	1.39	76,487	53,214	1.44	104,780	31,857	3.29
合 計	13,314,112	11,717,272	1.14	12,628,739	11,342,472	1.11	12,588,301	11,376,871	1.11	12,149,267	11,135,668	1.09	12,796,593	11,579,865	1.11

別表7-3 純資産額の連結・単独比較

(単位:百万円)

区 分	14年3月期			15年3月期			16年3月期			17年3月期			18年3月期		
	連結	単独	倍率												
三井不動産	609,536	629,602	0.97	628,434	642,046	0.98	659,165	671,859	0.98	687,717	688,638	1.00	858,363	821,814	1.04
三菱地所	832,497	842,959	0.99	839,953	846,266	0.99	897,499	894,433	1.00	920,930	909,062	1.01	1,133,623	1,096,807	1.03
平和不動産	36,349	36,053	1.01	38,129	37,828	1.01	39,866	39,570	1.01	42,094	41,766	1.01	62,100	61,675	1.01
東京建物	89,605	91,331	0.98	91,628	91,585	1.00	99,485	96,892	1.03	131,308	126,616	1.04	201,638	194,870	1.03
ダイビル	85,703	86,963	0.99	86,161	87,206	0.99	96,362	97,227	0.99	97,417	96,056	1.01	109,791	110,245	1.00
東急不動産	63,388	76,784	0.83	69,904	80,810	0.87	81,986	90,010	0.91	83,978	87,605	0.96	145,470	144,404	1.01
住友不動産	213,767	205,778	1.04	211,820	203,606	1.04	303,875	294,634	1.03	320,097	304,497	1.05	375,656	352,101	1.07
小田急不動産	6,724	6,615	1.02	6,786	6,706	1.01	7,332	7,247	1.01	6,176	6,055	1.02	5,933	5,778	1.03
藤和不動産	14,474	29,585	0.49	9,540	17,356	0.55	17,699	22,884	0.77	9,432	11,799	0.80	22,801	23,926	0.95
ニチモ	15,431	15,283	1.01	15,080	15,489	0.97	-41,425	-41,284	1.00	1,303	1,446	0.90	7,372	7,505	0.98
大 京	-383,354	-383,190	1.00	81,677	90,797	0.90	94,176	100,108	0.94	53,722	51,154	1.05	91,080	75,082	1.21
テーオーシー	52,717	52,236	1.01	54,402	53,865	1.01	56,275	55,750	1.01	57,926	57,559	1.01	61,554	61,071	1.01
有楽土地	20,061	22,709	0.88	24,097	26,270	0.92	28,679	29,947	0.96	33,433	33,810	0.99	32,834	32,756	1.00
ダイア建設	15,136	21,863	0.69	-72,533	-73,350	0.99	4,859	2,845	1.71	9,279	6,858	1.35	11,076	8,678	1.28
アゼル	33,324	35,563	0.94	22,543	23,707	0.95	23,834	24,843	0.96	24,293	24,993	0.97	15,674	15,834	0.99
空港施設	32,507	30,184	1.08	33,670	31,245	1.08	35,409	32,934	1.08	36,662	33,980	1.08	39,074	36,261	1.08
明和地所	39,915	38,602	1.03	40,840	39,496	1.03	41,848	40,467	1.03	34,588	32,910	1.05	34,395	33,438	1.03
リクルートコスモス	43,257	42,265	1.02	45,039	43,050	1.05	49,988	45,874	1.09	52,259	47,040	1.11	37,399	29,971	1.25
レオパレス21	46,077	45,402	1.01	68,308	79,447	0.86	81,419	105,568	0.77	149,798	168,457	0.89	133,622	133,106	1.00
スターツコーポレーション	5,094	4,940	1.03	6,098	5,644	1.08	7,655	6,648	1.15	9,299	7,521	1.24	15,521	11,836	1.31
合 計	1,872,208	1,931,527	0.97	2,301,576	2,349,069	0.98	2,585,986	2,618,456	0.99	2,761,711	2,737,822	1.01	3,394,976	3,257,158	1.04

別表 7-4 自己資本比率の連結・単独比較

(単位:%)

区 分	14年3月期		15年3月期		16年3月期		17年3月期		18年3月期	
	連結	単独	連結	単独	連結	単独	連結	単独	連結	単独
三井不動産	20.1	24.7	21.5	24.8	22.6	25.7	23.5	26.3	28.7	30.3
三菱地所	27.4	32.2	27.9	32.5	29.2	32.6	29.5	32.1	34.6	37.5
平和不動産	24.6	24.6	22.8	22.8	22.9	22.9	24.4	24.4	33.3	33.3
東京建物	18.8	20.7	18.9	20.5	20.5	21.8	25.3	26.5	32.8	33.3
ダイビル	42.8	43.4	42.4	42.9	41.8	42.1	40.9	41.2	43.9	44.1
東急不動産	7.2	10.7	7.8	11.2	9.2	12.5	9.6	12.8	16.4	21.6
住友不動産	10.8	11.4	10.5	10.9	14.5	15.2	15.0	15.0	15.3	15.0
小田急不動産	12.8	12.9	12.9	13.2	14.6	14.9	14.0	14.3	13.7	14.0
藤和不動産	2.1	5.0	2.3	4.4	4.6	6.4	5.0	4.3	8.6	9.2
ニチモ	10.0	11.1	10.1	11.6	-29.9	-33.4	2.4	2.8	12.8	13.3
大 京	-42.0	-45.0	10.7	12.6	12.6	15.5	12.5	14.3	22.7	23.4
テ ー オ ー シ ー	68.6	69.8	61.1	61.9	65.4	66.4	64.8	65.7	58.0	58.5
有 楽 土 地	11.0	12.5	12.9	14.0	16.8	17.4	19.5	19.7	17.5	17.8
ダ イ ア 建 設	4.1	6.7	-44.2	-49.6	6.6	4.2	15.6	12.0	19.3	16.5
ア ゼ ル	21.7	33.0	27.0	30.4	34.1	36.2	34.0	35.2	25.8	26.6
空 港 施 設	36.4	39.7	37.2	40.4	40.5	44.9	45.8	49.6	50.7	54.9
明 和 地 所	28.0	29.3	30.8	32.1	32.4	33.9	31.8	32.5	29.6	30.6
リクルートコスモス	13.9	14.3	14.5	14.9	16.7	17.2	15.9	16.5	15.3	14.6
レ オ パ レ ス 2 1	12.3	13.3	16.7	19.8	19.3	24.4	33.0	35.9	32.4	32.5
スターツコーポレーション	6.5	7.6	8.4	10.3	10.8	13.0	12.2	14.1	14.8	37.2
合 計	16.9	18.9	17.6	19.1	20.3	21.7	23.7	24.8	26.3	28.2

(注) 自己資本比率=純資産額÷総資産額

別表8 連結利益剰余金計算書・利益剰余金の部(17年3月期)

(単位:百万円)

区 分	期首残高	利 益 剰 余 金 増 加 高							計
		当期純利益	土地再評価 差額金取崩 額	連結子会社 に係る増加 額	持分法適用 会社に係る 増加額	資本剰余金 取崩額	資本金取崩 額	その他	
三井不動産	167,890	28,693		287	5				28,985
三菱地所	220,178	36,245		105	173				36,525
平和不動産	27,570	3,006							3,006
東京建物	4,845	9,906							9,906
ダイビル	52,214	3,964							3,964
東急不動産	-3,182	7,566	18,510						26,076
住友不動産	38,571	15,547		12					15,560
小田急不動産	4,082		413						413
藤和不動産	-14,785			858					858
ニチモ	-56,932	33,856				807	14,677		49,341
大 京	3,588			9,597				157	9,755
テーオーシー	35,903	2,565							2,565
有楽土地	9,536	5,114							5,114
ダイア建設	-36,719	2,643							2,643
アゼール	-2,588	225							225
空港施設	21,528	2,471							2,471
明和地所	33,173								-
リクルートコスモス	10,075	2,518							2,518
レオパレス21	41,389	33,262							33,262
スターツコーポレーション	2,916	1,850							1,850
合 計	559,252	189,431	18,923	10,859	178	807	14,677	157	235,037

区 分	利 益 剰 余 金 減 少 高								計	期末算高
	当期純損失	配当金	役員賞与	土地再評価 差額金取崩 額	連結子会社 に係る減少 額	持分法適用 会社減少に よる減少額	自己株式処 分による減 少額	その他		
三井不動産		5,755	105	26,376	9,540				41,778	155,097
三菱地所		10,381	5	2,739					13,126	243,577
平和不動産		782	58	3,021					3,862	26,715
東京建物		1,834	103	3,251					5,189	9,562
ダイビル		992	51	2,158					3,202	52,976
東急不動産		1,144	62						1,207	21,686
住友不動産		4,279	23						4,303	49,829
小田急不動産	902	212	15						1,130	3,365
藤和不動産	34,138								34,138	-48,064
ニチモ									-	-7,591
大 京	101,616	1,200	7						102,824	-89,480
テーオーシー		719	18		243				981	37,487
有楽土地		286							286	14,364
ダイア建設									-	-34,076
アゼール									-	-2,362
空港施設		527	45						572	23,426
明和地所	6,309	770	68						7,148	26,024
リクルートコスモス		431	9		225				666	11,927
レオパレス21		2,090			464				2,555	72,096
スターツコーポレーション		184	16	913					1,113	3,652
合 計	142,965	31,586	585	38,458	10,472	-	-	-	224,080	570,210

連結剰余金計算書・利益剰余金の部（18年3月期）

（単位：百万円）

区 分	期首残高	利 益 剰 余 金 増 加 高							計
		当期純利益	土地再評価 差額金取崩 額	連結子会社 に係る増加 額	持分法適用 会社減少に よる増加額	資本剰余金 取崩額	資本金取崩 額	その他	
三井不動産	155,097	56,541		2,648					59,190
三菱地所	243,577	55,825							55,825
平和不動産	26,715	4,203							4,203
東京建物	9,562	11,684							11,684
ダイビル	52,976	4,989							4,989
東急不動産	21,686	10,143							10,143
住友不動産	49,829	32,506							32,506
小田急不動産	3,365	845							845
藤和不動産	-48,064	13,279				22,204			35,483
ニチモ	-7,591	3,069				4,433	3,013		10,517
大 京	-89,480	31,899				98,907		47	130,855
テ ー オ ー シ ー	37,487	2,981							2,981
有 楽 土 地	14,364	3,805	58						3,863
ダ イ ア 建 設	-34,076	1,592				21,796	14,688		38,077
ア ゼ ル	-2,362			1,844					1,844
空 港 施 設	23,426	2,687							2,687
明 和 地 所	26,024	573							573
リクルートコスモス	11,927								—
レオパレス21	72,096								—
スターツコーポレーション	3,652	2,333		19					2,353
合 計	570,210	238,954	58	4,511	—	147,340	17,701	47	408,618

区 分	利 益 剰 余 金 減 少 高								期末算高	
	当期純損失	配当金	役員賞与	土地再評価 差額金取崩 額	連結子会社 に係る減少 額	持分法適用 会社減少に よる減少額	自己株式処 分による減 少額	その他		
三井不動産		6,986	123	7,471					14,580	199,706
三菱地所		11,676	5	41,474					53,156	246,246
平和不動産		1,115	62	1,002					2,179	28,739
東京建物		2,058	123	381	134				2,697	18,549
ダイビル		933	46	1,518					2,498	55,467
東急不動産		1,151	90	1,047					2,289	29,539
住友不動産		6,653	29						6,683	75,652
小田急不動産		212	0						213	3,998
藤和不動産									—	-12,581
ニチモ									—	2,926
大 京									—	41,374
テ ー オ ー シ ー		729	19						748	39,720
有 楽 土 地		401							401	17,826
ダ イ ア 建 設									—	4,000
ア ゼ ル	8,531								8,531	-9,049
空 港 施 設		620	49						669	25,445
明 和 地 所		766	78						845	25,753
リクルートコスモス	68,099		3						68,103	-56,175
レオパレス21	16,582	2,390							18,973	53,123
スターツコーポレーション		220	36	36					293	5,712
合 計	93,212	35,910	663	52,929	134	—	—	—	182,858	795,970

別表9 連結キャッシュフロー企業別推移

(単位:百万円)

区 分	14年3月期				15年3月期				16年3月期			
	営業キャ ッシュフロー	投資キャッ ッシュフロー	財務キャッ ッシュフロー	現金・預金等 期末残高	営業キャ ッシュフロー	投資キャッ ッシュフロー	財務キャッ ッシュフロー	現金・預金等 期末残高	営業キャ ッシュフロー	投資キャッ ッシュフロー	財務キャッ ッシュフロー	現金・預金等 期末残高
三井不動産	142,121	-81,658	-103,298	117,558	118,484	-60,751	-59,897	114,831	141,600	-21,122	-92,509	141,717
三菱地所	104,106	-120,532	-35,150	131,374	134,606	-72,311	-38,901	152,450	77,708	-60,645	-31,658	136,063
平和不動産	1,851	-4,107	3,623	5,943	7,000	-24,958	20,239	8,223	11,257	-10,774	1,047	9,754
東京建物	2,844	-2,120	-3,915	5,668	9,467	-2,681	-2,646	9,838	25,663	-11,409	-17,317	6,745
ダイビル	12,756	-3,057	-9,803	1,677	5,328	-12,307	7,073	1,772	8,899	-4,750	10,083	16,004
東急不動産	32,091	9,967	-37,121	59,587	39,682	-25,688	-14,224	59,494	45,146	-10,986	-20,836	72,780
住友不動産	44,127	12,207	-62,542	87,567	77,530	-33,649	-35,753	95,703	33,617	-12,508	17,422	132,476
小田急不動産	3,946	673	-4,689	2,129	-2,679	-1,326	3,411	1,534	6,566	-950	-5,641	1,508
藤和不動産	-28,188	-8,504	48,366	31,350	10,601	-1,906	-30,298	9,724	39,228	-761	-30,520	17,661
ニチモ	-17,900	3,090	8,434	8,221	-2,605	-81	-2,542	2,991	4,585	-415	-4,820	2,341
大京	10,310	-1,497	2,567	34,641	31,665	71,021	-109,265	28,103	7,459	25,556	-30,655	30,850
テーオーシー	3,630	-75	-5,121	8,152	4,680	-9,268	9,276	12,842	3,863	-2,784	-3,727	9,694
有楽土地	10,985	144	-8,431	7,529	12,445	-2,406	-10,919	6,649	3,898	2,639	-7,643	5,543
ダイア建設	-1,916	1,060	2,362	18,107	-26,830	1,926	18,394	11,561	18,105	15,195	-30,579	14,240
アゼール	17,763	10,943	-39,128	25,080	34,093	1,465	-52,624	7,783	8,936	1,099	-13,961	3,682
空港施設	7,564	-14,645	7,081	4,708	8,685	-10,754	2,476	5,115	8,998	-3,010	-6,138	4,965
明和地所	10,709	-5,317	-11,083	30,016	-18,156	6,200	5,653	23,768	11,365	83	-8,998	26,218
リクルートコスモス	33,373	-5,255	-66,331	25,140	31,280	-2,789	-18,762	35,322	-6,440	3,020	-8,028	24,977
レオパレス21	34,259	-16,326	-2,809	39,925	26,422	-20,958	-1,010	44,369	35,032	-13,363	-30,129	36,596
スターツコーポレーション	-18	-536	-1,575	7,518	7,471	-1,331	-5,565	8,142	6,922	-745	-2,429	11,763
合計	424,413	-225,545	-318,563	651,890	509,169	-202,552	-315,884	640,214	492,407	-106,630	-317,036	705,577

区 分	17年3月期				18年3月期			
	営業キャ ッシュフロー	投資キャッ ッシュフロー	財務キャッ ッシュフロー	現金・預金等 期末残高	営業キャ ッシュフロー	投資キャッ ッシュフロー	財務キャッ ッシュフロー	現金・預金等 期末残高
三井不動産	100,135	-76,870	-52,081	113,078	22,510	-60,833	-12,445	62,587
三菱地所	88,900	-92,409	-33,485	97,324	169,744	29,883	-132,463	167,090
平和不動産	4,358	-9,485	-2,640	1,987	7,948	-12,136	5,417	3,217
東京建物	24,918	-27,613	2,574	6,619	-941	-42,141	44,170	8,241
ダイビル	9,220	-22,529	-604	2,091	13,936	-8,988	-4,785	2,253
東急不動産	34,467	17,571	-27,622	97,188	54,232	-2,003	-29,498	119,933
住友不動産	48,031	-60,819	-16,260	103,237	11,357	-209,658	209,299	116,155
小田急不動産	3,933	-1,340	-2,917	1,184	6,421	-1,235	-4,797	1,572
藤和不動産	40,850	42,313	-64,932	35,899	-17,411	3,010	72,390	93,888
ニチモ	7,753	24,655	-31,473	3,276	598	-89	2,699	6,485
大京	94,749	88,535	-120,900	89,566	30,602	16,813	-59,880	77,273
テーオーシー	5,176	-4,865	267	10,297	3,707	-19,729	14,415	8,690
有楽土地	16,387	-927	-10,768	10,235	-3,459	-1,787	3,099	8,087
ダイア建設	1,158	3,244	-4,895	13,752	6,549	3,429	-10,519	13,212
アゼール	448	-5	695	4,847	3,494	2,955	-4,381	6,915
空港施設	8,472	-2,602	-7,620	3,214	8,166	-1,301	-6,027	4,052
明和地所	10,496	2,822	-13,897	25,640	8,629	-510	5,468	39,227
リクルートコスモス	-6,062	569	3,706	24,832	1,044	27,190	-22,521	30,553
レオパレス21	40,348	-8,978	-20,959	46,852	56,971	-11,266	-47,946	44,612
スターツコーポレーション	9,764	-1,937	-1,908	17,666	1,835	-13,197	17,252	23,841
合計	543,501	-130,670	-405,719	708,784	385,932	-301,593	38,947	837,883